



## Mel Kroon, algemeen directeur TenneT: 'We worden dé powerhub van Europa'

**Eind 2009 werd bekend dat TenneT het Duitse hoogspanningsnet transpower van E.ON zou overnemen. Met een netwerk van ongeveer 11.000 kilometer reikt het gebied van de eerste grensoverschrijdende TSO (Transmission System Operator) tot aan de Tsjechische grens. CEO Mel Kroon over de logische stap in de strategie van TenneT, de (Europese) voordelen op gebied van leveringszekerheid en duurzaamheid en eerstvolgende stappen. "We worden dé powerhub van Europa."**

Er vindt momenteel een Europese consolidatie plaats. Energiebedrijven fuseren en gaan internationaal samenwerken. Kroon nam met de Nederlandse TSO in die Europese ontwikkeling het initiatief door de overname van transpower, waarmee de eerste grensoverschrijdende TSO met een aaneengeschakeld net ter wereld is ontstaan. "De overname past in de visie van TenneT die in 2002 is ingezet. We hebben de afgelopen jaren al noodzakelijke stappen gezet zoals het vergroten van de interconnectiecapaciteit, succesvolle marktkoppeling met België en Frankrijk en intensievere Europese samenwerking. De overname van transpower past in die voortgaande ontwikkeling."

De overname biedt veel voordelen, zoals stabielere en convergerende prijsvorming. Verder zijn er meer mogelijkheden om de leveringszekerheid te waarborgen, kunnen grote stappen worden gezet op het gebied van duurzaamheid en zijn er de nodige synergievoordelen te behalen. Kroon: "Neem om te beginnen de leveringszekerheid. Het Europese elektriciteitsnet is steeds sterker met elkaar verbonden. Ze beïnvloeden elkaar – onder meer vanwege de grote transit flows – ook steeds sterker. Integratie van de beide netwerken biedt de mogelijkheid beter te kunnen inspelen op bijvoorbeeld storingen of flows in beide landen. Door onze samenwerking kunnen we de betrouwbaarheid van het net vergroten door gegevens over en weer uit te wisselen."

Verder liggen op het gebied van duurzaamheid kansen. "We kunnen gezamenlijk werken aan de grootschalige inpassing van windenergie", aldus de CEO van TenneT. "Daarmee leveren we een stevige bijdrage aan de Europese ambities op gebied van duurzame ontwikkeling. Bovendien heeft transpower in Duitsland een grote expertise op het gebied van aansluiten van offshore windenergie, waarvan we in Nederland graag gebruik maken."

Kroon staat tenslotte stil bij de synergievoordelen. In beide landen worden bijvoorbeeld jaarlijks kosten gemaakt om de balans te handhaven op het elektriciteitsnet. "Hiervoor zijn reservevermogens nodig, die weer worden verwerkt in de landelijke tarieven. Door hierin gezamenlijk te opereren zijn de komende jaren flinke besparingen te behalen. Dat geldt ook voor het gezamenlijk inkopen. Tenslotte kunnen we over en weer veel leren van elkaars kennis en expertise."

De integratie van de twee bestaande TSO's krijgt dit jaar vorm. Voordeel is dat beide ondernemingen dezelfde activiteiten uitvoeren en al op internationaal vlak actief zijn. Kroon: "Zo werken we al jaren samen aan diverse activiteiten, zoals het realiseren van een marktkoppeling in 2010 en hebben we een actieve rol in het Europese ENTSO-E. Ik verwacht dat we snel als sterke TSO functioneren op weg naar de verdere ontwikkeling van de Europese markt. Nederland zet hiermee een grote stap op weg naar de rol als dé powerhub in Europa."



Mel Kroon (1957), algemeen directeur van TenneT (en inmiddels transpower). Heeft onder meer directie en/of voorzittersfuncties bekleed bij Fokker, SNS Reaal Verzekeringen en Hooge Huys verzekeringen. Is daarnaast onder meer lid RvC APX B.V., Havenbedrijf Rotterdam N.V., NOVEC B.V. en Diamond Tools Group N.V. en bekleedt diverse bestuursfuncties bij Belpex S.A., transpower GmbH en Conseil d'Administration Powernext S.A.



Met de koop van het Duitse hoogspanningsnetwerkbedrijf transpower strom-übertragungs GmbH van E.ON is TenneT de eerste grensoverschrijdende Transmission Systeem Operator (TSO). De realisatie van een toonaangevend Europees netwerkbedrijf vormt een belangrijke stap in de ontwikkeling van één Noordwest-Europese elektriciteitsmarkt. De combinatie van transpower en TenneT biedt diverse voordelen waaronder prijsegalisatie, verbeterde netbalancing en inzicht in netsituaties en duurzame ontwikkeling in beide landen.

**‘We worden dé powerhub van Europa’**

## ‘Transpower past perfect bij de ambities van TenneT’

Het Duitse hoogspanningsnet van transpower, dat loopt van noord naar zuid, bestaat uit ongeveer 11.000 kilometer aan hoogspanningsverbindingen en 115 hoogspanningsstations. Er zijn meer dan 700 werknemers, waarvan het merendeel op het hoofdkantoor in Bayreuth werkzaam is. In het gebied wonen ruim 20 miljoen mensen. Het net van TenneT bestaat uit ruim 9.000 kilometer aan verbindingen en 246 hoogspanningsstations op een gebied van 16 miljoen inwoners. Bij TenneT werken bijna 1.000 werknemers, het merendeel in Arnhem. Beide netwerken zijn met elkaar verbonden via een interconnector tussen Meeden en Diele.



# Martin Fuchs, algemeen directeur transpower in 2009: 'Toekomst ligt bij grensoverschrijdende netbeheerders'

**Transpower-CEO Martin Fuchs noemt TenneT zijn gedroomde partner. De beide TSO's vullen elkaar aan in expertise en daarbij zijn de bedrijfsculturen opvallend gelijk. "Met deze overname komt een gekoppeld Noordwest-Europees hoogspanningsnet een grote stap dichterbij."**

De Nederlandse pers was eensgezind in haar lof voor de overname van transpower door TenneT. In Duitsland waren de reacties bijna net zo enthousiast, stelt Martin Fuchs, de hoogste man bij transpower stromübertragungs GmbH. De Duitse TSO beheert een hoogspanningsnet van bijna 11.000 kilometer dat zich uitstrekt van Noord- naar Zuid-Duitsland. "Ook de Duitse media zagen de voordelen van de overname", vertelt Fuchs, "al hadden enkele politici liever een Duitse koper voor transpower gezien." Hij vindt dat standpunt niet getuigen van een groot gevoel voor de tijdgeest. "De tijd van nationale kampioenen is voorbij. Elektriciteit gaat steeds meer over landsgrenzen heen. Er moeten sterke grensoverschrijdende TSO's ontstaan die deze ontwikkeling kunnen faciliteren." Transpower had zich daarbij geen betere koper kunnen wensen dan TenneT, stelt Fuchs. "We kennen elkaar goed, TenneT is zeer solide en heeft in Nederland ervaring met het integreren van netbeheerders."

## Verbinden en ontwikkelen

TenneT wil zich ontwikkelen tot de "power hub" van Noordwest-Europa, die diverse nationale hoogspanningsnetten met elkaar verbindt. Door elektriciteitsmarkten te koppelen, zullen stroomprijzen naar elkaar toegroeien en stabiliseren. Daarnaast verhogen transnationale netten de leveringszekerheid. "Transpower past perfect bij de ambities van TenneT", vindt Fuchs. "Wij zijn zelf één van de meest internationale netbeheerders van Europa. Een kwart van de elektriciteit die over onze lijnen wordt getransporteerd, is bestemd voor buitenlandse markten."

## Gunstige wind

Alleen sterke TSO's kunnen de komende jaren voldoende investeren in het Europese hoogspanningsnet. Die investeringen betreffen onder meer het aansluiten van windparken op zee. Fuchs: "Transpower heeft daar veel ervaring mee. In Duitsland wordt jaarlijks al ongeveer 40 terawatt (TWh) energie opgewekt door windmolens die deels op zee staan." De gecombineerde netten van TenneT en transpower zullen ook beter in staat zijn over- en ondercapaciteit te balanceren. Dat is een voordeel bij de verwachte groei van windenergie, ook financieel. "Alleen al in Duitsland zou dit een kostenbesparing van miljoenen euro's per jaar kunnen opleveren", rekt Fuchs voor.

## Thuisgevoel

Fuchs verwacht een verdere consolidatie op de Europese hoogspanningsmarkt. Welke combinaties zullen ontstaan, is niet te zeggen. "Wel heb ik de afgelopen tien jaar gemerkt dat juist kleinere TSO's de meest ondernemende en innovatieve spelers zijn, met TenneT als koploper." Dit gegeven geeft Fuchs extra vertrouwen in de overname. "Groot voordeel is dat onze bedrijfsculturen op elkaar lijken. Bij TenneT proef ik dezelfde familiale sfeer als bij transpower. Het betekent dat een TenneT-medewerker zich bij ons meteen thuisvoelt, en omgekeerd."



Martin Fuchs (1953), bekleedde tussen 1980 en 2000 diverse functies bij Bayernwerk AG. Vanaf 2000 was hij bestuursvoorzitter van E.ON Netz GmbH. Bij transpower stromübertragungs GmbH zal hij als CEO verantwoordelijk zijn voor de werkgebieden Netbeheer en Techniek. Sinds december is hij lid van de Raad van Bestuur van ENTSO-E (European Network of Transmission Operators for Electricity).